

KEUHDno-2026-5789**Johtoryhmävalmennuksen hankinta****Asia**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen strategisen johtoryhmän toimintakyvyn ja yhteisen johtamisen vahvistamiseksi hankitaan johtoryhmävalmennuksen kokonaisuus.

Selostus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen toimintaympäristö ja hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toimeenpano edellyttävät johtoryhmältä vahvaa yhteistä johtajuutta, kykyä tehdä priorisointeja sekä viedä päätökset johdonmukaisesti käytäntöön. Johtoryhmän yhteisen toimintakyvyn kehittämiseksi on tunnistettu tarve tavoitteelliselle ja käytännön johtamistyöhön kiinnittyvälle valmennusprosessille. Valmennuksen tavoitteena on erityisesti strategisen toimeenpanokyvyn vahvistaminen, johtoryhmän jäsenten roolien selkeyttäminen sekä yhteisen johtamismallin vahvistaminen. Valmennus toteutetaan vaiheittaisena prosessina. Ensimmäisessä vaiheessa muodostetaan yhteinen tilannekuva johtoryhmän toiminnasta. Tätä varten johtoryhmän jäsenille toteutetaan ennakkokysely sekä henkilökohtaiset syvähaastattelut. Näiden perusteella tunnistetaan johtoryhmän keskeiset vahvuudet ja kehittämiskohteet sekä täsmennetään yhteisen valmennuksen painopisteet.

Tämän jälkeen toteutetaan yhteinen johtoryhmävalmennus, jossa käsitellään tunnistettuja kehittämiskohteita ja sovitaan johtoryhmän yhteisistä toimintatavoista. Valmennuksen tavoitteena on johtaa konkreettisiin kehittämistoimiin, joiden toteutumista voidaan seurata osana johtoryhmän normaalia työskentelyä.

Pyysimme tarjoukset kahdelta palveluntuottajalta minikilpailutuksena.

Hankinnan kohde

Hankinnan kohteena on johtoryhmävalmennuksen suunnittelu ja toteuttaminen, johon sisältyvät ennakkokysely, jäsenten syvähaastattelut, konkreettisten kehittämistoimenpiteiden yhteinen määrittely ja toimeenpanon tukeminen ja seuranta. Valmennuskokonaisuus rakennetaan siten, että sen sisältö täsmentyy kyselyn ja haastattelujen tuottaman tiedon perusteella. Näin valmennus kohdistuu johtoryhmän tosiasiallisiin kehittämistarpeisiin eikä ole irrallinen, ennalta vakioitu koulutuskokonaisuus.

Hankinnan perustelut

Johtoryhmävalmennus tukee hyvinvointialueen strategian ja johtamismallin toimeenpanoa sekä vahvistaa johtoryhmän kykyä johtaa hyvinvointialuetta kokonaisuutena. Hankinta on perusteltu erityisesti hyvinvointialueen strategisen toimeenpanokyvyn, yhteisen johtamisen ja päätöksenteon kehittämisen näkökulmasta. Valmennuksen tavoitteena on saada aikaan käytännössä näkyviä muutoksia johtoryhmän työskentelyssä, päätöksenteossa, vuorovaikutuksessa ja strategisten tavoitteiden toimeenpanossa.

Päätöksen peruste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntö § 25 kohta 2 (aluevaltuusto 12.3.2026 § 8)

Päätös

Päätän hankkia Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen johtoryhmävalmennuksen Mercuri-Urvalilta 11.6.2026 esitetyn tarjouksen mukaisesti.

Hankinnan arvonlisäveroton kokonaisarvo on enintään 27 000 euroa.

Hankinta sisältää johtoryhmän nykytilanteen kartoituksen kyselyllä ja henkilökohtaisilla haastatteluilla sekä niiden perusteella suunniteltavan ja toteutettavan yhteisen johtoryhmävalmennuksen, toimeenpanon tuen ja sovitun seurannan. Hankinta toteutetaan pienhankintana. Päätöksen perusteena ovat palveluntuottajan tarjous, hankinnan tarkoituksenmukaisuus sekä palveluntuottajan valmennuksen toteuttamiseen soveltuva asiantuntemus ja osaaminen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä.

Tiedoksi

johtoryhmän jäsenet

Allekirjoitus

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Muutoksenhakukielto

§ 21

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).